



# 直面挑战 坚定信心 聚力蓄能

## 通威太阳能科技召开 2024 年度降本讨论会议

本报讯(记者 钟继辉 通讯员 刘瑞)2023 年持续创下历史新高光伏新增装机规模,预示着光伏产业成长空间存在着确定性。但猛增的产能、混乱的“价格战”又可能让部分企业未来几年内存在看不到“明天太阳”的可能性!自 2023 年以来,光伏价格波动式下跌,叠加电池技术迭代提速,行业内卷程度前所未有。“内卷”一词成为 2023 年光伏行业的关键词之一。“内卷”具体表现在制造端是产能扩张和技术更迭,市场端则是价格竞争。

面对行业新周期、新挑战,光伏企业尤其是组件生产端如何应对?成为大家共同需要思考的问题。刘汉元主席指出,就算行业不景气,就算企业处于新常态,只要我们改变自己,能够真正有效地发挥团队的主观能动性,每天都是“春天”,年年都有“夏天”,否则我们可能长时间处于“冬天”。同时,主席也深刻指出,好日子抓住了,打了胜仗,是对团队最好的激励。我们一定要在所专、所精、所强方面,真正进一步练好内功,磨好金钢钻,攥好市场的瓷器活,使大家在该跑的时候跑起来了,



合肥基地会议现场

有可能要过冬的时候,体格会很好,防寒服质量也会是最高。

针对市场新变化,2024 年,通威太阳能科技聚焦降本增效,进一步统一思想、坚定信心、拿下山头,确保公司持续稳定发展。

2 月 22 日,通威太阳能科技组织召开 2024 年度降本讨论会议。通威股份总裁助理、通威太阳能(合肥)有限公司总经理萧圣义,通威太阳能(盐城)有限公司副总经理翟绪锦,通威

太阳能(合肥)有限公司总经理助理李冬生,通威太阳能科技有限公司计划总监谢俊杰、质量总监胡宇慧、总经理助理叶龙及通威太阳能科技各基地管理干部出席会议。

会上,各基地围绕中心思想,就产能提升、人力精简、材料优化、能耗降本、设备机械改造等多个项目进行详细汇报,群策群力,从预估设想案例分析,各项方案不断碰撞,共同寻求降本增效、提升效率的有效路径。



通威高效组件智能制造生产线

听取大家的降本增效方案后,萧总指出,面对市场行情变化,通过降本增效,做好内控管理,细化指标,优化技改,不断改进、改善、提升,才能在竞争激烈的市场中立于不败之地。本次会议的各项措施必须实行专项责任制,深入研究,挖掘深层问题,落实到各个部门及实际工作环节,追踪核查,形成完整的闭环。同时,面对当前的行业周期与组织发展的战略需求,管理干部应当树立前瞻性思维,

聚力蓄能,强化信心,直面挑战,争取创造更大的价值。

降本增效是适应高质量发展新常态的必然要求,是公司更好发挥国民经济“顶梁柱”“压舱石”作用的重要支撑,是公司转型升级、做强做优做大的关键举措。通威太阳能科技始终将降本增效摆在突出位置,以“永争第一”的奋斗精神,以“光伏改变世界”的责任感和使命感,坚决打赢降本增效攻坚战。

## 通威股份与美的集团签订战略合作协议

本报讯(通讯员 霍泽宇)2 月 22 日,通威股份与美的集团在通威国际中心共同举行 2024 年度战略合作协议签约仪式。通威股份董事长、CEO 刘舒琪,美的集团企业业务总裁王新亮出席并见证签约。美的集团合康新能源光伏副总经理梁华栋、通威股份光伏商务部组件全球营销总经理邱新代表双方签署战略合作协议。

根据协议,双方将本着互为客户、资源共享、深度合作、互惠互利的原则,加强在光伏行业数字化、机器人、物流自动化、物流运输、楼宇设备及家电配套等领域合作,全力打造光伏行业智能制造典范。双方将发挥各自的优势资源,共同推动光伏产品在各行各业的应用。

座谈期间,王新亮总裁表示,美的坚持“科技领先、用户直达、数字驱动、全球突破”,在智能家居、楼宇科技、工业技术、机器人与自动化和创新型业务五大业务板块不断进步。美的与通威在企业发展的过程中都有由传统行业向先进领域跨越、做专做强优势产业的相似经历,希望双方在更多的领域探索合作可能性,实现互利共赢、共同发展。

刘舒琪董事长表示,通威一直倡导与行业合作伙伴的专业分工、优势互补,共同差异化地去参与整个行业生态的打造,在顺应行业发展趋势的前提下适度进入组件领域,在产业数字化和信息化领域持续发展;美的在数字化转型探索道路上有丰富经验,双方在诸多业务方面有良好的合作潜力。希望能够保持沟通与交流,协同支持,共同成长。

## 通威组件 2023 年全球出货量跃居前五

本报讯(通讯员 霍泽宇)根据 InfoLink 调研,2023 年电池片出货第一依旧是通威股份,扣除组件自用体量仍然稳居第一。通威组件环节凭借供应链优势,由 2022 年的末端一路攀升至榜单中段,对比 2022 年出货量年增长率高达 262%。通威也是唯一电池片与组件榜单皆有人榜的光伏企业。

依托强劲的技术研发实力,通威从产品研发到产品创新,再到产品的不断迭代,不断优化产品结构,提升转换效率,持续做到与市场需求同频共振。2023 年 12 月,经权威认证机构 TÜV 南德测试,通威 THC 组件在 2384\*1303mm 标准尺寸下,HJT 电池转换效率已达到 26.49%,组件转换效率突破至 24.31%,组件正面功率达到 755.03W。2023 年度,通威六次刷新异质结组件功率、效率纪录,用实际行动践行创新突破,保持全球光伏技术研发先进性。

通威顺应市场变化,积极推进产能扩张。2023 年 6 月,金堂 16GW 组件项目顺利投产;同年 8 月盐城 25GW 组件项目 41 条产线全部投产;11 月南通基地首车组件顺利发运。截至 2023 年底,通威已具备组件产能 63GW。目前,双流组件基地也正在规划建设,预计 2025 年内投产。产能提升的背后是企业供应链上的“交付力”,通威真正做到了“提产能、保交付”,为全球客户提供更加稳定、高效的产品供应。

## 南通市开发区党工委副书记曹海峰赴南通基地慰问

本报讯(通讯员 马井婷)近日,南通市开发区党工委副书记、管委会主任、区安委会主任曹海峰,开发区总工会主席孙亚清一行莅临通威太阳能科技南通基地,开展了一场以“同心奋进迎新春,凝心聚力谱新篇”为主题的新春送温暖活动。通威股份总裁助理、通威太阳能(合肥)有限公司总经理萧圣义,以及通威太阳能(南通)有限公司工会主席张春亮热情接待。

活动中,曹海峰主任对通威高效光伏组件项目在南通市开发区的快速落地,从打桩到投产用时不到 6 个月,给予了高度的评价,对员工过去一年辛勤工作和默默奉献表示了衷心的感谢。曹海峰主任表示,通威高效光伏组件项目不仅为南通市开发区经济发展做出了积极贡献,也刷新了对通威速度的认知。萧总代表公司感谢开发区总工会的温暖关心,并表示,南通基地将继续坚持求真务实,砥砺前行,发挥其应有的经济效益,为开发区的发展贡献更大的价值。随后,曹海峰主任将坚果礼盒、牛奶等慰问品送到员工手中,向公司员工致以新春的问候和祝福。

# 砥砺前行 奋楫笃行

## 通威太阳能科技荣获多项荣誉,赢得多方高度肯定

近期,通威太阳能科技凭高效稳定的生产经营、创新发展等过硬的综合实力,并充分发挥龙头企业示范引领作用,激发新常态下更大的活力和作用,得到了行业权威榜单,以及政府等社会各界的肯定与支持,荣获多项荣誉,激励公司阔步前行,以信心凝聚力量,以雄心续写华章。

记者 钟继辉  
通讯员 杨建军 徐佳佳 翁朝坤  
李青 刘昌慧 马井婷



盐城基地入选盐城市 2023 年度“争星创优”活动优胜企业

实力认证

## 盐城基地入选盐城市 2023 年度“争星创优”活动优胜企业

2 月 18 日,盐城市委、市政府召开了新春“第一会”——全市新型工业化推进大会,会上发布了 2023 年度“争星创优”活动优胜企业和杰出企业家名单。通威太阳能(盐城)有限公司从多家企业中脱颖而出,荣获“销售重大贡献企业”、“工业三星级企业”、“投入标兵企业”三项殊荣。通威太阳能(盐城)有限公司副总经理翟绪锦在大会作交流发言表示,得益于盐城齐全的上下游产业配套和一流的营商环境保障,2023 年盐城基地顺利实现快速建设、快速投产。

同时,通威太阳能(盐城)有限公司荣获 TÜV 南德 ISO 50001:2018 能源管理体系认证证书。此次顺利通过审核并获颁证书意味着在能源管理各方面符合严格的国际标准要求。公司通过建立和实施能源管理体系,更有效地监督、测量和分析能源使用情况,从而进一步提升内部能源使用效率,进一步推动可持续发展战略的实施。

## 南通基地获评“全市重大项目高质量建设奖”

近日,通威太阳能科技南通基地凭借 2023 年度取得的卓越成绩,被授予南通市 2023 年度全市重大项目高质量建设奖“新开工十大项目”荣誉。通威太阳能科技南通基地是南通市开发区招商引资重大项目,对于地区经济发展有着重要意义。南通基地始终秉持着高标准、高质量、高效率的建设理念,确保项目能够快速落地并发挥其应有的效益。自成立以来,南通基地始终秉承创新驱动、绿色发展的理念,致力于太阳能组件的研发与生产,在项目建设和运营中展现了高效率和高标准,在行业中树立了卓越的品质标杆。

## 权威肯定 通威再次荣登 Tier 1 榜单

2 月 19 日,彭博新能源财经 BloombergNEF 公布了 2024 年第一季度全球光伏一级组件制造商排名分级名录。凭借高效稳定的产品、可靠的品牌实力以及雄厚的可融资能力,通威再次荣登一级光伏组件制造商榜单。

BNEF 光伏组件制造供应商评级是全球知名且权威的行业评级体系之一,评级体系分为三个等级,其中第一梯队制造商的评选最为严格,并以季度为周期进行评选。在 BNEF 的这一分级体系中,主要从产品质量保障、政府项目竞标、银行融资支持等多维度评判,制造商需证明其能为至少六个以上项目提供自主品牌、自行生产的组件产品,且这些项目需获得六家不同商业银行的无追索权融资。

Tier 1 能实时反映企业的综合实力和竞争力,并以此反向证明组件厂商的高可靠性,是全球光伏项目招商引资的重要判断依据。

海外光伏电站投资商及业主高度认可该榜单,国外的大客户偏向看重组件企业的供货能力以及可融资性。每季度的 Tier 1 列名已成为第三方验证光伏组件供应商资质的全球标准,对于光伏组件企业而言,进入 Tier 1 几乎是开启全球化征程的必经途径。

通威在 Tier 1 榜单一直保持着优异的表现,自 2022 年下半年入局组件环节以来,同年第四季度便荣登该一级光伏组件制造商榜单。截至目前,通威已连续 6 个季度上榜该榜单,持续位列全球一级组件制造商队伍。获得高分评价,是全

球光伏市场和金融市场对通威品牌实力的高度信赖和认可。

通威组件在 Tier 1 榜单的优异表现,得益于对高效产品的研发和生产。通过持续投入研发,以自研自产的通威电池片“智”造出一系列高功率、稳定可靠的光伏组件产品。通威 THC 组件在 2384\*1303mm 标准尺寸下,组件正面功率达到 755.03W,转换效率突破至 24.31%,2023 年度六次刷新了异质结组件功率和效率新纪录。

在产品品质方面,通威实行严格的 6 大质量管理体系,确保每一件组件产品都符合国际标准。此外,凭借硅料和电池端的双龙头优势,通威在海内外政府项目竞标中脱颖而出,收获了 40 余个国家和地区客户的广泛认可。



通威再次荣登 Tier 1 榜单

## 合肥基地荣获合肥高新区“综合效益奖—用工模范奖”等荣誉

近日,合肥高新技术产业开发区管理委员会对合肥高新区 2023 年度优秀企业进行通报表彰,通威太阳能(合肥)有限公司荣获“综合效益奖—用工模范奖”荣誉称号。

通威太阳能(合肥)有限公司长期致力于完善人力资源管理体系搭建,做好人才管理。此次获奖是对企

业自身品牌提升、专业人才引进等方面工作的充分肯定。

同时,公司还获得高新区经济效益奖—工业财力贡献前十名、招商引资奖—投资进度奖表彰。此次获评,充分表明通威太阳能(合肥)有限公司是推动合肥经济社会发展、壮大高新区财力的中坚力量和有力支撑。此

次资金奖励也是激励公司全体员工凝心聚力再创佳绩的助推器。

近日,根据《合肥市“无废城市”建设工作方案》,通威太阳能(合肥)有限公司荣获合肥市首批“无废工厂”称号。这标志着公司在废物管理和资源循环利用方面取得了显著成效,为合肥市的绿色发展贡献了重要力量。“无废工厂”

创建是建设“无废城市”的具体行动,是倡导绿色生产方式、落实固废“三化”的重要载体。合肥始终高度重视环境保护,在固废管理工作中,坚持固废“三化”管理原则,并通过技术创新等方式,促进资源重组和调整,形成物料循环,使固废“三化”管理原则落到实处,实现环境效益与经济效益的最大化。

# 遇见通威 预见未来

## 通威“智造”持续为全球能源转型注入绿色动能

应对全球气候变化,加快推动能源转型已成为全球共识。2023年全球光伏投资首次超过石油投资,达到3820亿美元。新增可再生能源装机510GW,其中:光伏新增装机占3/4。光伏已成为全球推动能源转型的主力军。2024年,全球光伏还将持续发展。新年新气象新作为,作为全球能源转型的主要参与者和推动者之一,通威携G12R组件系列展品,登陆西班牙Genera、波兰凯尔采可再生能源展、法国里昂国际智能能源系统展等国际能源展会,开启新年全球展,为全球光伏市场带去更可靠、更优性能、更低度电成本的产品,分享通威创新研发技术,提供更高品质服务,并与全球合作伙伴达成合作,致力为世界能源转型、低碳发展绘上更多通威“橙”。

记者 钟继辉  
通讯员 杨建军



通威“智造”亮相西班牙马德里各大主要交通枢纽

### 亮相全球 大放异彩

#### 通威“智造”亮相国际能源展会

近日,通威亮相法国里昂国际智能能源系统展。通威携TNC系列G12R新品,以及THC和Terra等热门单品开启2024年的首场全球展演。作为通威2024年的首场海外展会,展会现场洋溢着通威“橙”的身影。

展会期间,通威以强大的产品矩阵展示了在光伏领域的最新成果和技术创新,通威半片组件TNC系列G12R新品和THC组件TWMHF-66HD两款产品各具特色,分别代表了通威在TOPCon和HJT技术路线上的突破。TNC系列G12R新品是基于业内最新的黄金标准尺寸硅片(2382\*1134mm)打造,具有里程碑意义。THC组件则采用了通威自主研发的THC技术,最高功率可达755.03W,展示了通威在异质结组件研发上的实力。

此外,通威还针对法国地区的户用场景需求,展出了叠瓦组件Terra 5E全黑。产品材料使用实现0氟,并获得法国“碳足迹认证”,生命周期内碳足迹数值满足高标准的碳排放要求,体现通威在绿色环保方面的决心。

此次展会展出的三款明星单品,都是集通威基因而成的扛鼎之作,全部采用通威自研自产的电池片,充分展示了通威在光伏产业链各主要环节的技术研发实力。

通威积极践行ESG理念,引入产品全生命周期绿色低碳管理,将绿色低碳理念贯彻到整个产业链,推动产业链协同实现节能降碳,荣登2023年《财

富》中国ESG影响力榜单,并获得Wind ESG评级“A”等级。

在为期3天的西班牙马德里Genera 2024上,通威“智造”,大放异彩,点缀着马德里的低碳“光”景。Genera展会是西班牙规模最大、最具影响力的能源与环保展览会之一,辐射周边各区域及欧洲邻近国家,是全球能源企业开拓南欧市场的重要展会。同期举行的通威产品技术推介会,深入剖析了公司在新能源领域的技术优势和市场布局,展示了通威在推动全球绿色能源发展方面的决心和实力,探讨在新能源领域的合作可能性。

展会期间,通威“橙”的身影亮相马德里的各大主要交通枢纽,以接地气的对话同这座城市沟通,借助户外广告找寻到通威“智造”与西班牙之间契合的情绪共鸣,成为一道独特的风景。

此次展会,通威共展示了5款外观和能效各异的通威“智造”,分别为G12R系列新品66和48版型组件,和HJT、Topcon的明星单品,以及叠瓦5C双玻组件。所展出的产品是通威面向西班牙用户“量身定制”的组件,以通威自研自产的高效电池片打造,以通威科创基因满足西班牙用户对安全、经济、高效的核心需求。差异化的产品分别代表了通威在各个技术路线上所取得的突出成就,一经推出便点燃全场,为来自各国的专业观众呈现了一场关于光伏解决方案的饕餮盛宴。

通威充分发挥产业链优势,整合优质资源,通过优化产业链上下游环节,提高整体项目效益。并注重产品研发与创新,不断提高光伏组件的转换效率和稳定性,以科技不负每一缕阳光的价值。

而在波兰凯尔采可再生能源展上,通威携G12R系列2款新品,THC、TNC的明星单品,和叠瓦5C双玻组件,以户用、工商业、地面电站全场景覆盖的产品矩阵为波兰能源转型助力。针对波兰市场对于组件的广泛需求,通威以本次展会为契机,首次向波兰市场展示G12R系列新品。

新品充分发挥大矩形片的工艺、效率优势,最高功率可达625W,转换效率达23.1%。当通威组件基因中的高效率和高收益特性相遇,孕育而生的G12R系列产品在波兰市场上具有领先的竞争力。整体BOS下降2.01%,LCOE下降1.19%,为波兰用户带去更多选择。

展会期间,通威面向波兰市场举办多场产品、技术推广会,分享在光伏组件研发、生产、销售及服务方面的丰富经验,以及在全球范围内成功实施的光伏项目案例。

在波兰市场,使用通威光伏组件的项目不断涌现,通威联合以Solfinity为代表的经销商,因地制宜,采用适应波兰气候环境和地理条件的组件产品,在波兰不断推动光伏发电项目的落地。通威光伏组件的高效率和优质性能,得到了波兰市场的高度认可。



通威“智造”亮相西班牙马德里各大主要交通枢纽



通威产品技术推广会现场



通威与德国 Memodo 集团签署 300MW 组件供货协议



推介通威组件新品

### “智造”出海 绿动未来

#### 通威与德国 Memodo 集团等达成合作

在通威G12R新品欧洲首站发布会期间,通威与欧洲光伏、储能、充电站和热泵系统分销商德国Memodo集团(以下简称“Memodo”)正式签署了300MW的组件供货协议。Memodo首席执行官Tobias Wenleder、通威股份光伏商务组件营销副总经理李岩作为双方代表签署供货协议。

Memodo是欧洲近年增长最快、业内领先的光伏、储能、充电站和热泵系统分销商之一,从业以来注重客户满意度,提供快速响应和优质服务。作为世界级“能源专家”,业务范围覆盖意大利、捷克共和国和荷兰等国。

通威“智造”,致力做更懂客户价值的产品。通威以稳健增长为客户提供持续服务,以通威光伏基因的“科技”力量,集硅料、电池的行业领先优势打造组件产研强引擎。通威组件六重保障,全流程入手提升客户价值。以高标准、严要求管理产品质量,从来料选控、生产过程管理、多环境测试认证、质量体系流程、出货品质检验、专业客户服务六大维度实现质保体系全流程管控,以更强的质量保障实现组件品质领先,为客户利益提供坚实保障。

通威股份光伏商务组件营销副总经理李岩表示,很高兴能与Memodo

这样的优秀本地伙伴建立稳固的合作关系,并向欧洲市场客户提供通威“智造”产品,继续以通威Gene赢得以Memodo为代表的全球客户的高度认可,加速推动零碳社会的到来。Memodo首席执行官Tobias Wenleder表示,在对市场发展趋势进行深入研究的基础上,Memodo坚定选择与通威建立长期合作关系,并将在全欧洲范围内推广通威产品。未来,双方将加深创新协作,在欧洲市场描绘出通威“橙”的绚丽色彩。

近日,通威与Bouygues Construction Australia共同签署了合作协议。双

方将紧密合作,共同推动打造单体项目容量超百MW级的光伏项目,铸造通威“智造”出海的新里程碑。

项目位于澳大利亚,总装机容量达114.88MW。这是通威“智造”自2022年走向全球以来,首个单体供货超“百MW级”光伏项目,预计将于2024年第三季度供货。

对高效组件的创新追求,是通威进军组件环节后受到市场认可的重要原因。根据供货协议,通威将向该项目提供通威182-72版型TNC组件产品。该产品由自研自产的通威“芯”制造,在自研技术加持下,经权威认证机

构TuV莱茵测试,通威182-72版型TNC组件在标准尺寸(2278\*1134mm)下,组件正面功率达到607.4W(较市场同版型组件功率提高约20W),转换效率突破至23.51%,刷新了TOPCon该版型的组件功率和效率纪录。

对全球客户的优质服务,是通威“智造”出海受到全球市场认可的重要因素。该项目于2023年进行多次接洽,为确保项目落地,通威以六重保障全流程提升客户价值,实现质保体系全流程管控,以优秀的质量保障实现组件、服务品质领先市场,基于此2023年底双方在上海达成该合作协议。

### 项目展示

## 通威携手蜀道 助力四川构建多元能源体系

由蜀道集团、四川路桥所属清洁能源集团投资建设的凉山州会东县#1地块200MW光伏项目于2023年12月底正式并网发电。该项目由通威提供高效组件,助力蜀道清洁能源集团建成首个大型光伏地面电站项目,携手为四川打造“三州一市”光伏基地提供重要助力,促进四川构建多元互补的能源供给体系。

项目是四川省“十四五”可再生能源规划项目和2023年四川省重点项目,也是西南地区典型的高海拔重冰区复杂山地光伏项目。项目位于海拔2850米至3200米的高海拔山地,年均风速超7.5米/秒,陡坡地形占比高、坚硬岩石分布广、施工道路陡弯急。其中,光伏阵列由64个方阵,近30个小地块组成,场址分布长达15公里,且与已建风电场纵横交错、同场建设,35千伏集电线路长达70公里,220千伏送出线路近40公里,多次跨越高速公路、国道及河流等,施工作业点多面广。

项目采用“牧光互补”模式进行开发,将光伏发电与农牧业相结合,实现“上可发电、下可农牧”的模式,结合鲁南山风光旅游资源,实现土地价值倍增,达到一、二、三产业完美融合。项目总装机容量200MW,总投资超10亿元,年均发电量约3亿千瓦时,可满足约13万户家庭的年用电量需求,每年可节约标准煤约9万吨、减排二氧化碳约23万吨。

通威项目驻场人员刘正提到,通威在保障蜀道会东县项目时配备了专业团队支持,协调项目现场到货卸货、改善现场存储场地等方面都有专人专职配合,项目人员长期坚守在各个标段和地块,无论是巡视转运或现场安装都有及时、高效反馈。同时,在前期项目排产、中期现场存储、开箱、安装指导等方面,通威服务也得到了蜀道清洁能源集团的一致认可。

谈及为何与通威开展首个集中式光伏项目的合作,蜀道会东2#地块光伏项目经理韩凯强认为蜀道选择通威有三个原因:第一是产品交付实力。会东项目由通威组件合肥和金堂两基地协力完成供货,除此之外通威还建有盐城、南通共四大生产基地,产能充足,供货有保障。第二,通威企业经营文化以诚信为本,承诺的各项服务和支都能按时按质到位,在市场行情不断波动的当下可以帮助工程企业提升对抗潜在风险的能力。第三,通威与蜀道同属四川企业,地理位置的便捷性可以保障项目后期运行中的问题响应及时性。

蜀道彝乡电站站长魏刚提到,本项目全部采用通威半片双玻高效组件,转化率高、品质好,保证了项目建成后的平稳运行。在项目建设过程中,通威品牌方高效投产,保证项目所需产品及及时到货且品质有保障,为项目如期建成并网提供了有力支撑。

作为蜀道清洁能源集团首个集中式大型光伏项目,项目建设坚持施工高标准,人员全配置,管理强执行,以大胆突破、勇于创新的敢为精神,为复杂气候和地形条件下的新能源项目建设再添“新样板”。同时,通威与蜀道清洁能源集团作为四川民企和国企的典型代表,双方强强联手,将为四川清洁能源电力结构优化、提升攀西风光绿电基地全国影响力、助力会东经济高质量发展做出新贡献。



通威保供蜀道会东200MW光伏项目



通威太阳能科技南通基地

### 新年茶话会

## 推动专业力、管理力、执行力更上一层楼

为总结2023年工作,规划2024年发展方向,凝聚团队力量,2月3日,通威太阳能科技盐城基地举行新年茶话会。通威太阳能(盐城)有限公司副总经理翟绪锦携20名管理干部欢聚一堂,总结2023年度工作,规划2024年度工作目标。

会上,各部门管理干部先后发表感言,翟总在总结讲话中分享了2023年度的6条心得体会:一是管理赋能,读书可以帮助管理者了解不同的管理理论、案例研究和实践经验,从而提升管理水平;二是增强集体荣誉感,各管理干部要秉持公平公正公开的办事原则,做好干部表率,为员工融入集体做好榜样;三是永远走在正确的道路上,尊重努力,正视不足;四是强化时间管理,按时按规完成个人工作,做好带头作用;五是做好向上管理,积极沟通协调,合理推动部门工作,发挥团队作用;六是建立团队信任感,通过日常工作,不断积累搭建信任关系,促进团队良性发展。翟总强调,2024年,各部门管理干部们应不断强化思考深度,丰富精神追求,不断学习,在专业力、管理力、执行力上更上一层楼,提升自我能力。盐城基地也将不断巩固人才培养、提升文化氛围、提升智能化水平,夯实行业领先地位。

### 评优选先

## 以实际行动践行使命担当

近日,通威太阳能科技金堂、南通基地工会组织开展了2023年优秀工会委员评选活动暨2024年工会启动会。会上,总体汇报了金堂、南通基地2023年工会工作开展情况,并详细宣读了优秀委员评选规则。工会委员逐一汇报了年度工作,总结成绩,检视不足,提出改进方法。经过计票、监票和现场唱票的严格程序,完成了2023年度优秀工会委员的最终评选。

本次会议还就2024年工会工作进行了规划和部署。通过启动会的形式,明确了新的一年工会工作的目标和任务,为今后工会工作的开展提供了指导和依据。

工会相关负责人表示,在总结讲话中表示,工会是员工的代表,是连接员工与企业的桥梁,是维护员工权益的重要组织。工会委员作为工会工作的中坚力量,要保持工作热情 and 责任心,充分发挥自身作用,以实际行动践行工会使命和职责,提高工会服务水平 and 组织能力,为公司的和谐稳定发展贡献力量。

### 读书分享会

## 搭建内部交流平台 促进管理经验内化

为提升关键岗位人才培养项目学员管理思维,搭建内部交流平台,促进管理经验内化,2月22日,通威太阳能科技合肥基地组织开展“悦分享,跃成长”2023年储备高级工程师及储备主管秋季班读书分享会,储备高级工程师及储备主管培训班学员积极参与。

读书分享会首次采用辩论赛的形式,围绕“制度化”“人性化”两大议题展开辩论,双方辩手以《管理的常识》中提到的管理理论引出观点,并结合自身管理实战经验进行分析概括,进而就辩题展开深层次辩论交锋。辩手们以清晰明确的观点,有理有据的论述展示了对管理的认知与思考。此次管理思辨不仅为学员们提供了一个展示自我、相互交流的舞台,更提升了学员们对于管理认知的广度与深度。以此次读书分享会为契机,人力资源部将不断深耕业务需求,优化培训方式,助力员工专业能力及综合素质提升,为公司快速发展提供源源不断的高素质型人才。

# 以实干作答 用实绩交卷

## 通威太阳能科技多措并举推动公司发展“含金量”持续提高

日月春晖新,光华万物新。新春伊始,通威太阳能科技一派繁忙景象,各基地各部门全力促发展、奋战开门红,绘就生机勃勃、热气腾腾的发展图景。向着春天进发,通威太阳能科技紧扣高质量发展首要任务,以奋斗作答。面对光伏市场环境发生的深刻复杂变化,通威太阳能科技攻坚克难、积极作为,在新的技术支持、新的生产方式、新的经营管理上奋力探索,推动公司发展的含金量越来越高,成色越来越足。人勤春来早,通威太阳能科技始终牢记刘汉元主席的谆谆嘱托,更加坚定以“拼”的精神、“闯”的劲头、“实”的干劲,迈上新台阶、创造新业绩。

记者 钟继辉 通讯员 李帅帅 毛宇行 蔡越 方波 徐佳佳 吕国梅 孔亮 马井婷

### 安全检查 上紧发条 关注细节 做好安全防护

近日,通威太阳能科技各基地组织开展1月份月度综合安全检查及会议,并举行2024年度安全环保目标责任书签订仪式。通威股份总裁助理、通威太阳能(合肥)有限公司总经理萧圣义,通威太阳能(盐城)有限公司副总经理翟绪锦带队,各基地部门负责人及安全员参与检查,并进行责任书签订仪式。

此次检查,分别对厂区内生产车间、公辅设施、仓库等区域进行隐患排查。检查结束后,各基地分别举行2024年安全环保目标责任书签订仪式和月度安全环保会议。月度安全环保会议上,各基地安全环境部对1月份安全环保工作进行汇报,负责人分别作出工作计划。

会上,以新余市店铺火灾事故为鉴,强调了定期检查和责任落实对安

全生产的重要性,并再次强调,安全工作的关键在于行动而非空谈,安全工作不仅限于工厂内部,也要关注员工假期的交通安全。萧总在总结讲话中指出,安全工作绝不可抱有侥幸心理,要时刻上紧发条,关注细节,切实做好各项安全防护措施。良好的现场管理是企业提升竞争力的关键,要继续做好车间精益生产和5S管理,推动生产效率和产品质量持续提升。

与此同时,为进一步确保春节假期结束后的复工复产工作顺利进行,2月21日,盐城市应急管理局总工程师沈巍昆一行莅临通威太阳能科技盐城基地,对盐城基地“六个一”(召开一次安全生产专题会议、制定一份复工复产方案、召开一次全体员工大会、开展一次全员安全培训、组织一次全面安全检查、制定一套应急处置

方案)工作落实及复工复产等安全情况进行专项督导检查。

督导组一行深入生产一线,详细了解了盐城基地节后复工复产的各项准备工作,听取盐城基地负责人关于节后安全生产的工作汇报,对公司的安全生产工作给予了充分的肯定。

沈巍昆总工程师强调,安全生产是企业发展的重中之重,任何时候都不能放松警惕,企业要进一步加强安全生产管理,落实各项安全措施,确保员工的人身安全,推动企业的稳定发展。同时,要加强员工的安全教育和培训,增强员工的安全意识和应急能力,确保在突发事件发生时能够迅速有效地应对;要合理安排生产进度,确保产品质量和生产效率,同时要重视环保和节能减排工作,为企业的可持续发展贡献力量。



通威股份总裁助理、通威太阳能(合肥)有限公司总经理萧圣义带队检查南通基地安全工作



签订安全环保责任书



通威太阳能科技盐城基地举行管理干部新年茶话会

### 班组建设 持续提升一线班组综合实力

为加强优秀五型班组建设,提升一线班组“技能型、效益型、管理型、创新型、和谐型”的建设能力及基础管理水平,充分发挥“五型”班组团队精神,营造“比、学、赶、帮、超”的文化氛围,同时总结经验,树立典型,激发员工积极性,近日,通威太阳能科技各基地组织开展了2023年第四季度暨年度五型班组评比表彰活动。来自各基地生产体系部门负责人及班组代表共计100余人参与活动。

在汇报环节,各基地班组代表围绕班组建设目标、成果、亮点、未来计划四部分进行阐述,深度剖析班组建设成果:在技能型班组打造方面,通过多能工培养及师徒带徒机制,分享班组技能塑造案例;在效益型班组打造方面,围绕班组KPI达成展开概述,明确达成目标的思路及方法;在管理型班组打造方面,聚焦于团队流失、日常出勤管理等管理要素做对标分析;在创新型班组打造方面,通过合理化建议、安全阳光币等渠道,为公

司发展建言献策;在和谐型班组打造方面,积极参与公司文化及学习活动,持续提升班组综合实力。

现场不仅呈现了一场精彩的汇报,更为其他班组树立了榜样,激励更多的员工积极参与到班组建设中。与会评委根据汇报情况,结合五型班组建设维度进行评分。最终,各基地共有13个优秀班组脱颖而出。汇报结束后,与会领导指出,五型班组的建设离不开班组成员的共同努力和班组管理者的尽心尽责。通过“五型班组”建设有效提升了班组管理水平和竞争能力,增强了企业核心竞争力。

班组建设赋能项目作为夯实生产经营管理体系基础的重要项目,始终致力于实现积极正向的激励效果和树立学习赶超的标杆对象,从而营造争先创优的组织氛围。后续,人力资源部将持续优化落地项目评价与激励机制,大力推进五型班组建设,落实多元化的培养方式与内容,在公司制度的牵引下,进一步加强与业务

部门的协作,深入挖掘和分析评比标准,全面了解业务需求,通过五型班组的评比和优秀经验的分享,推动各厂部持续优化班组建设,助力公司实现高质量发展。



通威太阳能科技盐城基地迎接盐城市复工复产安全生产专项督查



通威太阳能科技合肥基地举办储备高级工程师及储备主管秋季班读书分享会

# 我们在一起就是幸福年!



通威太阳能科技开展迎新春系列活动



新春打卡,幸福满满

春节是一年中最重要的节日,是团圆的日子,是相聚的时间。在外一年,无论路程多远,不管工作多忙碌,春节时总要回家,与家人唠唠一年的思念与牵挂,与亲友聊聊一年的欢喜与收获。“过年”是中国人的独特情愫,是烙在每个人心头的浓郁乡愁,是岁末年初不变的亲情守望。龙行龘龘,前程朤朤。龙年春节前夕,通威太阳能科技组织开展丰富多彩的迎新春活动和丰厚的春节福利,为全体员工送上新春的祝福,感谢每一位员工的辛勤付出,让大家切实感受到公司的关怀。

记者 钟继辉  
通讯员 于小霞 吴杨杨  
马井婷 蒋丽萍



盐城基地“纳福迎春 乐满通威”活动合影留念

## 纳福迎春 乐满通威

通威太阳能科技盐城基地组织开展以“纳福迎春 乐满通威”为主题的暖心送福迎新春活动,通威太阳能(盐城)有限公司副总经理翟绪锦及中干出席。活动包括齐手写春联送祝福、邀请财神送财福,本次活动线上线下同时进行,参加人数近1000人。新的一年,新的开始,大家在新年祝福墙,共同书写新年

新祝福,各部门员工纷纷扫码打卡参加活动,传递了通威人的美好祝愿。随后,财神持续给员工送福,大家在“聚宝盆”抽奖兑换财富礼品,脸上洋溢着幸福的笑容,纷纷表示感受到了浓浓的年味。通过春节系列活动,提升了员工的幸福感、获得感,寄托了美好的新年祝福,让广大员工感受到工会组织的关怀。

## 挥毫泼墨送祝福

通威太阳能科技合肥、盐城、南通基地陆续开展新春送祝福手写春联活动。合肥基地工会准备了喜庆的春联纸和书法笔,并征集各部门春联需求数量,提前准备,6名挥毫大师历时近4小时,共书写了二百余张福字、一百余副春联,这些春联和福字被分发给各部门张贴,通过春联向每一位员工传递新年的美好祝愿。

盐城基地工会书画社团12名会员参与手写春联活动。活动现场,定制的春联纸、毛笔和砚台整齐摆放。员工饱含真情,于黑墨红纸间渲

染着笔墨丹青的独特魅力,精心创作一张张春联和福字,不仅展现了大家高超的书法技艺,更传递了对全体通威人的美好祝愿。

南通基地的员工们积极参与手写春联活动,将对新年的美好祝愿和对公司的热爱融入笔端。经过几个小时的努力,一幅幅寓意吉祥、充满喜庆的春联和福字新鲜出炉,现场感受到浓浓的年味。以春联为载体,传递着通威大家庭的团结和友爱,让每一份祝福在这里汇聚,形成一股强大的暖流。



趣味套圈



春节大礼包,祝福暖心间



专心制作手工灯笼

## 福利派送 温暖人心

在新春佳节来临之际,为感谢每一位员工的辛勤付出,让大家切实感受到公司的关怀和祝福,同时营造欢乐祥和的节日氛围,通威太阳能科技各基地工会开展春节福利大派送活动,为员工们送上沉甸甸的春节礼品,把对职工浓浓的关爱真正落到实处。

按照公司惯例,员工的节日福利自己做主,通过前期试吃投票的方式

让员工自主选取节日大礼包。应季新鲜水果、腊味香肠、坚果零食、特色小吃等装满整个福利箱。一盒盒礼包,一箱箱水果井然有序地发放到每一位员工手中,温暖的祝福也传递到每个人心里。员工们的脸上洋溢着幸福的笑容,各基地笼罩在一片欢声笑语、温馨祥和的喜庆气氛中。



合肥基地开展春节福利大派送



合肥基地写春联送祝福现场



盐城基地写春联送祝福现场



通威太阳能科技写春联送祝福活动合影留念